



# STRATEGIA GRUPY TAURON



NA LATA 2022-2030  
Z PERSPEKTYWĄ DO 2050 r.

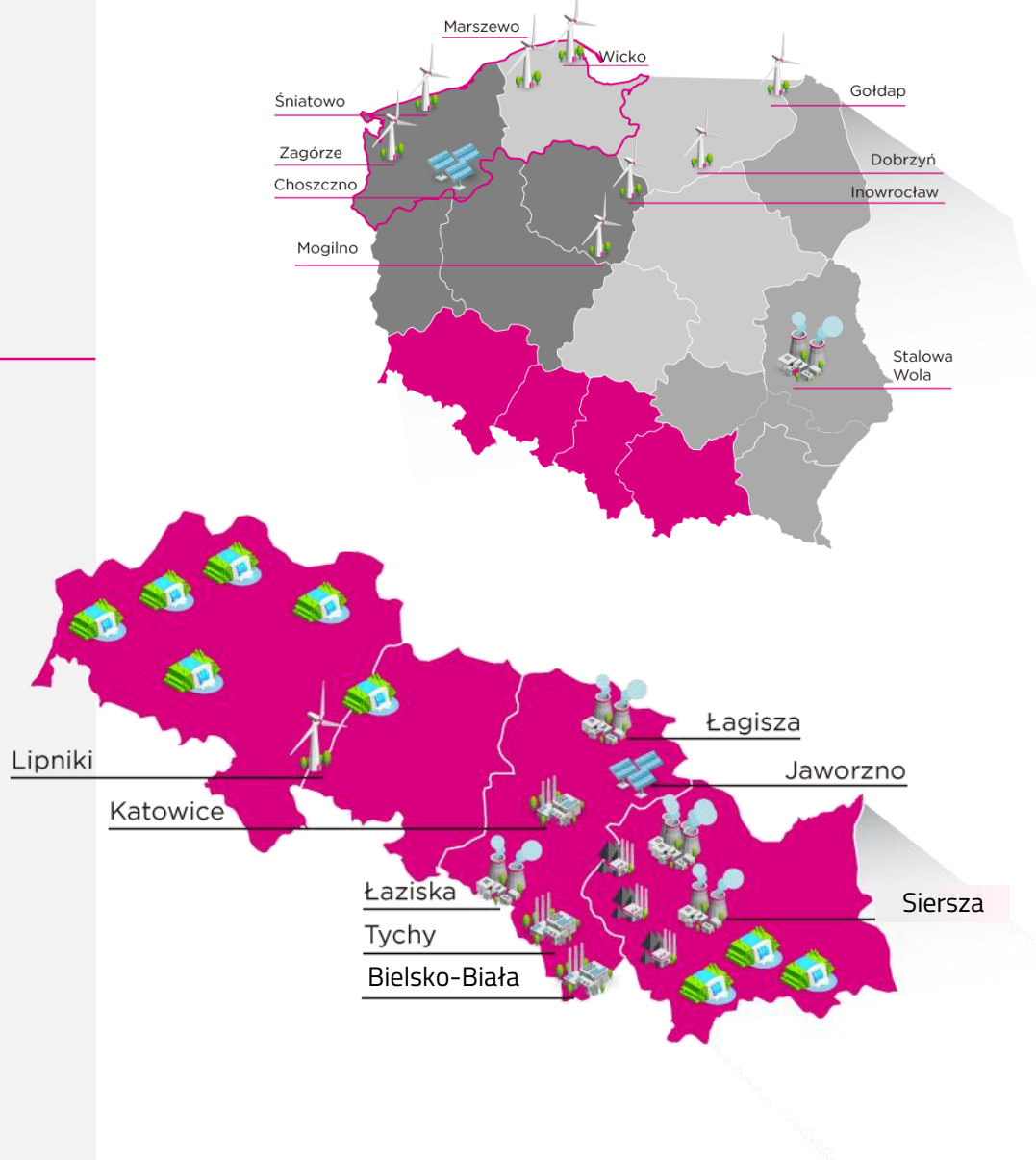
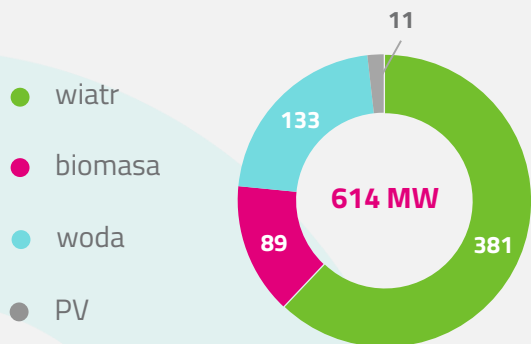
---



Grupa TAURON dziś

# Informacje o Grupie TAURON

## MOC ZAINSTALOWANA W OZE



Moc zainstalowana w OZE	614,0 MW
Produkcja z OZE	1,7 TWh
Moc zainstalowana konwencjonalna	4,4 GW
Produkcja konwencjonalna	13,9 TWh
Sieci ciepłownicze	1,0 tys. km
Liczba klientów	3,7 tys.
Produkcja ciepła	12,0 PJ
Sprzedaż ciepła	15,1 PJ
Dystrybucja energii elektrycznej	54,0 TWh
Powierzchnia	57 tys. km <sup>2</sup>
Liczba klientów dystrybucji	5,8 mln
Liczba klientów sprzedaży	5,6 mln
Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej	33,4 TWh
Kopalnie	3 zakłady
Węgiel kamienny – zasoby	330 mln Mg
Produkcja węgla handlowego	5,1 mln Mg
Obsługiwane lampy uliczne	717,0 tys.
Ilość produktów na bazie UPS i UPW wprowadzonych na rynek	567 tys. Mg



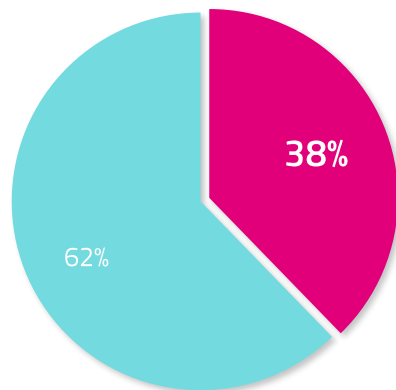


Grupa TAURON dziś

# GRUPA TAURON na tle rynku w 2021 r.

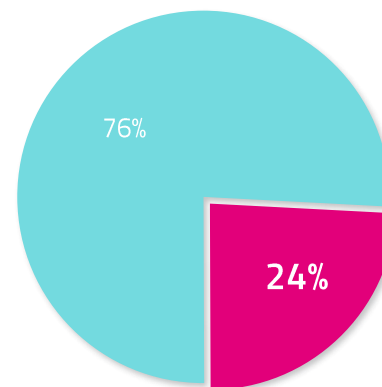
## LIDER W OBSZARZE DYSTRYBUCJI ENERGII ELEKTRYCZNEJ

udział w rynku



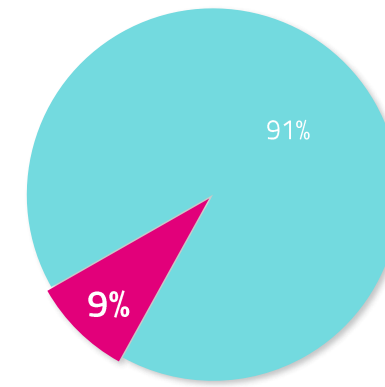
## DRUGI SPRZEDAWCA ENERGII ELEKTRYCZNEJ DO ODBIORCÓW KONCOWYCH

udział w rynku



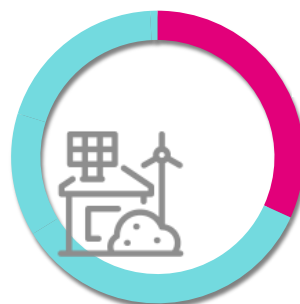
## TRZECI PRODUCENT ENERGII ELEKTRYCZNEJ BRUTTO

udział w rynku



● TAURON ● KONKURENCJA

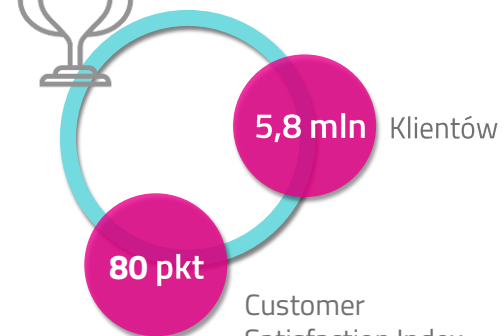
## MIKROINSTALACJE PRZYŁĄCZONE DO OSD W 2021 r.



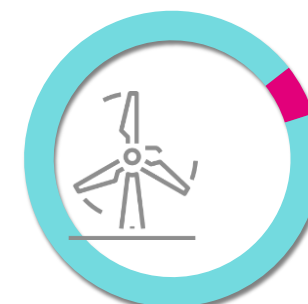
TAURON  
127,3 tys. szt.

● TAURON ● KONKURENCJA

## LIDER BRANŻY W ZAKRESIE JAKOŚCI OBSŁUGI KLIENTA



## UDZIAŁ TAURON W PRODUKCJI ENERGII EL. Z OZE W POLSCE



6% TAURON

● TAURON ● KONKURENCJA

na podstawie badania CSI za 2020 r.



Realizacja Strategii

# TAURON konsekwentnie osiąga wyznaczone cele strategiczne

## LIDER MARŻY JEDNOSTKOWEJ WŚRÓD CZTERECH NAJWIĘKSZYCH SPRZEDAWCÓW ENERGII W POLSCE

TAURON utrzymał pozycję lidera marży jednostkowej wśród czterech największych grup energetycznych

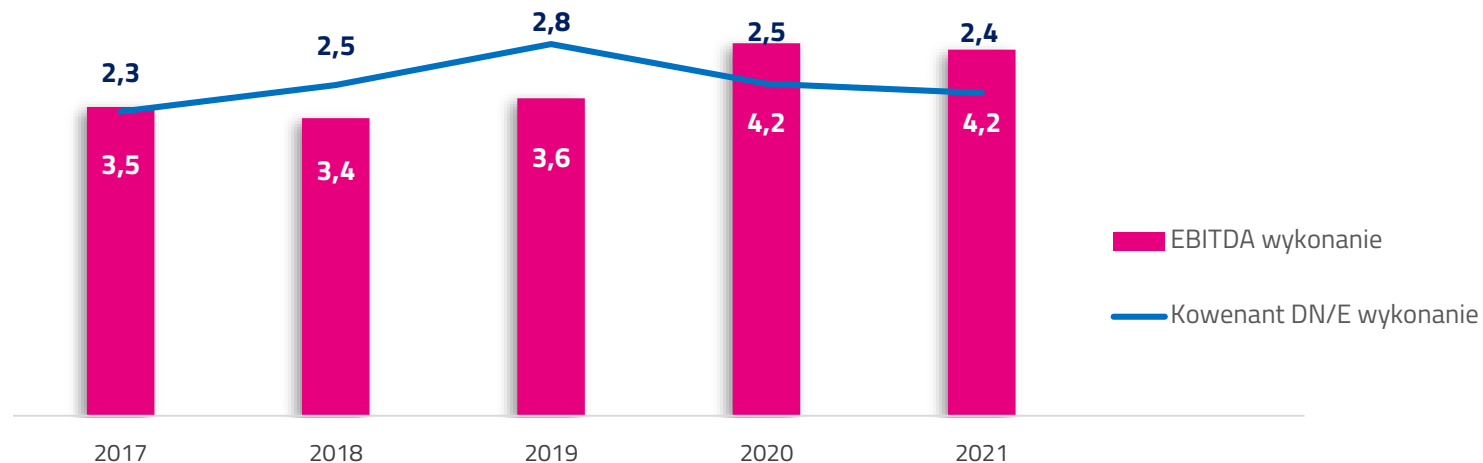
## UTRZYMANIE BAZY KLIENTÓW

TAURON jest największym dystrybutorem i drugim sprzedawcą energii elektrycznej w kraju

## UTRZYMANIE WYSOKIEGO WSKAŹNIKA CSI

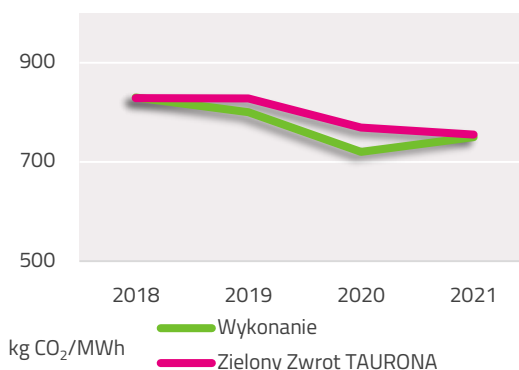
TAURON jest liderem branży w zakresie jakości obsługi klienta

**EBITDA POWYŻEJ 4 MLD ZŁ OD 2020 r.  
DOTRZYMANIE KOWENANTU DŁUG NETTO/EBITDA PONIŻEJ 3,5x**



## ISTOTNE OGRANICZENIE EMISYJNOŚCI CO<sub>2</sub> DZIĘKI TRANSFORMACJI AKTYWÓW

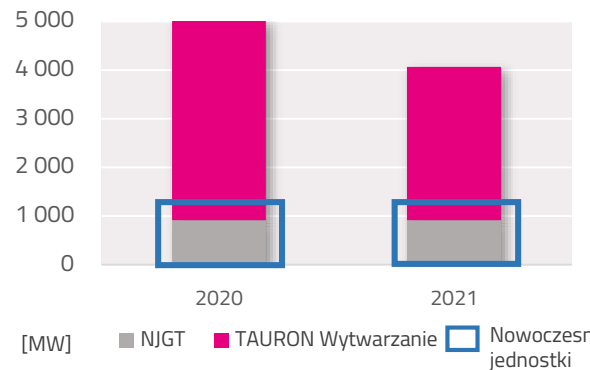
### EMISYJNOŚĆ



## TRANSFORMACJA AKTYWÓW – REALIZACJA HARMONOGRAMU ODSTAWIEŃ BŁOKÓW WĘGLOWYCH

Łącznie odstawiono ok. 1 GW wyeksploatowanych mocy węglowych (bloki klasy 120 MW)

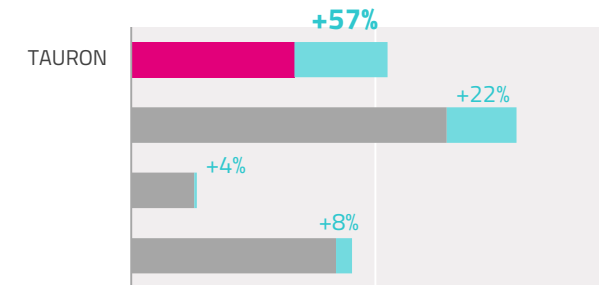
### MOC ZAINSTALOWANA W JEDNOSTKACH WĘGLOWYCH \*



\* bez TAURON Ciepło

## ZWIĘKSZENIE UDZIAŁU ŹRÓDEŁ NISKO- I ZEROEMISYJNYCH W STRUKTURZE WYTWÓRCZEJ GRUPY TAURON

### PRZYRÓST MOCY ZAINSTALOWANEJ W OZE TAURON na tle konkurentów 2018-2021\*\*



Przyrost 2019-2021 w stosunku do 2018 r.

\*\* bez jednostek biomasowych

**TAURON Z NAJWIĘKSZYM PRZYRÓSTEM  
MOCY W OZE WŚRÓD CZTERECH GRUP  
ENERGETYCZNYCH**





# Zmiany w otoczeniu regulacyjnym

Rynki wytwarzania, dystrybucji i obrotu energią elektryczną są rynkami silnie regulowanymi. Agresja Rosji przyspiesza działania UE dla klimatu i niezależności energetycznej Europy.

## POROZUMIENIE PARYSKIE

STANOWI PRZEŁOMOWY MOMENT DLA DZIAŁAŃ ZMIERZAJĄCYCH DO REDUKCJI EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH

5



## REGULACJE UNIJNE

**ZAOSTRZENIE POLITYKI INSTYTUCJI FINANSOWYCH** DOTYCZĄCEJ FINANSOWANIA PROJEKTÓW ENERGETYCZNYCH ZWIĄZANYCH Z PALIWAMI KOPALNYMI (**TAKSONOMIA**)

**PAKIET LEGISLACYJNY „FIT FOR 55”** MAJĄCY ZAKTUALIZOWAĆ I DOSTOSOWAĆ OBOWIĄZUJĄCE REGULACJE DO CELU REDUKCJI EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH NA POZIOMIE CO NAJMNIEJ 55% DO 2030 r.:

**EU ETS** – ZWIĘKSZENIE CELU REDUKCJI EMISJI W SEKTORACH OBJĘTYCH SYSTEMEM (NAWET O 61% DO 2030 r., W STOSUNKU DO 2005), ZAOSTRZANIE MSR (WYCOFYWANIE KOLEJNYCH PULI UPRAWNIEŃ)

**RED II (OZE)** – PRZYSPIESZENIE WZROSTU CELU ZUŻYCIA OZE W FINALNYM ZUŻYCIU ENERGII (DO 40% W 2030 r.), ZWIĘKSZENIE ROCZNEGO CELU ZUŻYCIA OZE W SEKTORZE CIEPŁOWNICTWA I CHŁODNICTWA SYSTEMOWEGO. ZAOSTRZENIE KRYTERIÓW ZRÓWNOWAŻONYCH DLA BIOMASY

**EED** – ZWIĘKSZENIE CELU POPRAWY EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ DO 2030 r. DO POZIOMU 36%, ZMIANA DEFINICJI EFEKTYWNYCH SYSTEMÓW CIEPŁOWNICZYCH I SYSTEMÓW CHŁODNICTWA

**ETD** – WZROST OPODATKOWANIA ENERGII I PRODUKTÓW ENERGETYCZNYCH (prawdopodobne opóźnienie)

GRANICZNY „PODATEK” WĘGLOWY (**CARBON BORDER ADJUSTMENT MECHANISM**) DLA SEKTORÓW ENERGOCHŁONNYCH: STALI I ŻELAZA, ALUMINIUM, CEMENTU, NAWOZÓW I ENERGII ELEKTRYCZNEJ

## REGULACJE KRAJOWE

PRACE NAD ROZWIĄZANAMI STRUKTURALNYMI DLA GÓRNICTWA WĘGLA KAMIENNEGO I ENERGETYKI W KIERUNKU ZAPEWNIENIA BEZPIECZEŃSTWA ENERGETYCZNEGO

**ZMIANA USTAWY O ODNAWIALNYCH ŹRÓDŁACH ENERGII** MODYFIKUJĄCA OBECNIE FUNKCJONUJĄCY SYSTEM WSPARCIA PROSUMENTÓW

**ZMIANY W RYNKU MOCY** – WYKLUCZENIE Z UDZIAŁU W NOWYCH AUKCJACH JEDNOSTEK NIESPEŁNIAJĄCYCH LIMITU EMISJI 550 kg CO<sub>2</sub>/MWh PO 2025 r.

ZAOSTRZANIE WYMAGAŃ DOTYCZĄCYCH NIEZALEŻNOŚCI OSD (**NOWA TREŚĆ PROGRAMÓW ZGODNOŚCI**)

**PEP 2040** – TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA Z UWZGLĘDNIENIEM SAMOWYSTARCZALNOŚCI ELEKTROENERGETYCZNEJ, SPADEK UDZIAŁU WĘGLA I WZROST UDZIAŁU OZE W KRAJOWYM MIKSIE ENERGETYCZNYM (prawdopodobna aktualizacja)



# Rynek, klient, technologia

Silny wpływ polityki klimatycznej na sytuację ekonomiczną sektora elektroenergetycznego, zachowania inwestorów, klientów oraz rozwój technologii.

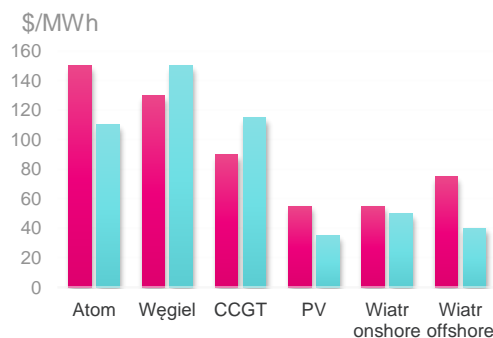
Presja w celu uniezależnienia od surowców energetycznych z Rosji.

## TRENDY RYNKOWE I WYZWANIA

- WZROST CEN UPRAWNIEŃ DO EMISJI CO<sub>2</sub> I PRZYSPIESZENIE ROZWOJU OZE
- WYSOKA ZMIENNOŚĆ POPYTU I CEN SUROWCÓW ENERGETYCZNYCH ORAZ RYZYKO DOSTĘPNOŚCI WYMAGANYCH WOLUMENÓW
- DYNAMICZNY ROZWÓJ INSTALACJI PROSUMENCKICH
- WZROST ŚWIADOMOŚCI EKOLOGICZNEJ KLIENTÓW I ROSNĄCE ZAINTERESOWANIE OGRANICZENIEM EMISYJNOŚCI GOSPODARSTW DOMOWYCH
- WZROST POPULARNOŚCI CYFROWYCH KANAŁÓW OBSŁUGI KLIENTA ORAZ WIELOKANAŁOWOŚĆ OBSŁUGI
- ZAKŁADANY ROZWÓJ RYNKU PRODUKTÓW I USŁUG DEDYKOWANYCH DLA BUDOWY I UTRZYMANIA MORSKICH FARM WIATROWYCH
- ROZWÓJ TECHNOLOGII WODOROWYCH – PRZYSPIESZENIE PRAC BADAWCZYCH I PILOTAŻOWYCH ZWIĄZANYCH Z PRODUKCJĄ I WYKORZYSTANIEM WODORU
- DIGITALIZACJA ENERGETYKI, ROZWÓJ INTELIGENTNEGO OPOMIAROWANIA. NOWE TECHNOLOGIE KOMUNIKACJI
- ZMIANY TECHNOLOGICZNE I RYNKOWE SKUTKUJĄCE WZROSTEM UŚREDNIONEGO KOSZTU ENERGII DLA INSTALACJI EMITUJĄCYCH CO<sub>2</sub> I SPADKIEM DLA TECHNOLOGII JĄDROWYCH I OZE

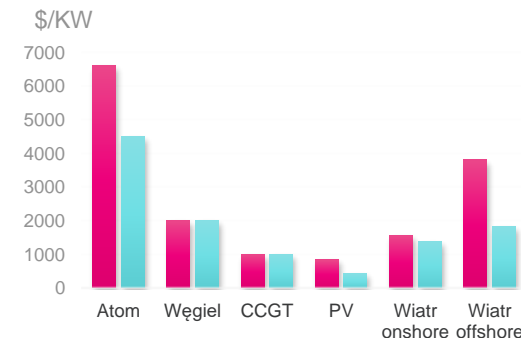
● 2019 ● 2040

### LCOE



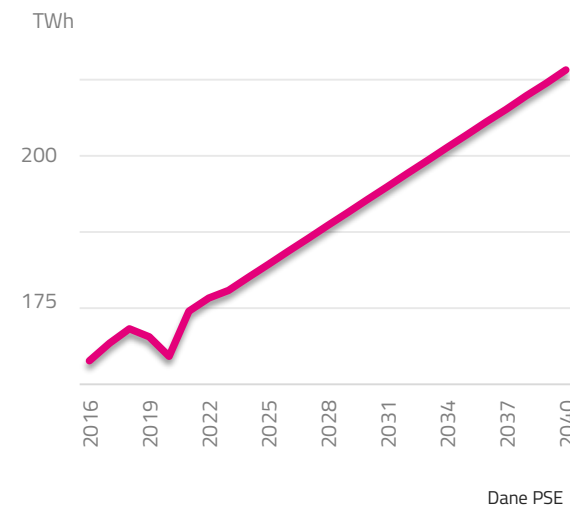
LCOE (Levelized cost of electricity) – uśredniony koszt energii elektrycznej

### CAPEX JEDNOSTKOWY

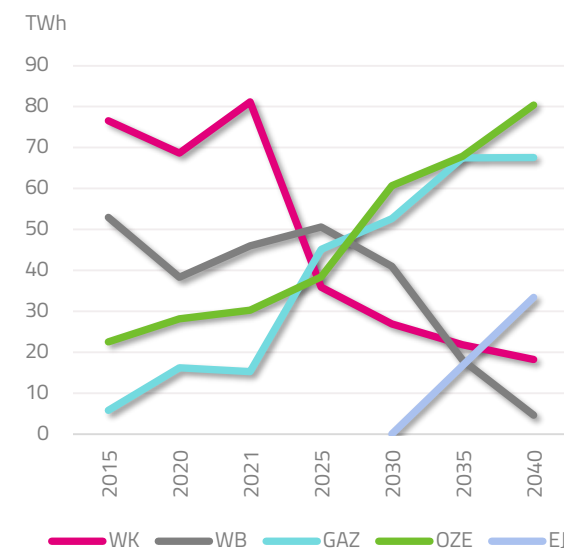


IEA: World Energy Outlook 2020

## ZAPOTRZEBOWANIE NA ENERGIĘ ELEKTRYCZNĄ



## PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ



Dane PEP 2040 wg scenariusza wysokich cen CO<sub>2</sub>



# TAURON podejmuje wyzwania w odpowiedzi na zmiany

Zmienność makrootoczenia wywołana agresją Rosji wymaga ostrożnego i elastycznego podejścia do inwestycji

## KLUCZOWE IMPLIKACJE WYNIKAJĄCE Z OTOCZENIA STANOWIĄCE ZAŁOŻENIA DO STRATEGII

### Dekarbonizacja Grupy

- Gotowość do wydzielenia aktywów górniczych poza Grupę
- Gotowość do sprzedaży aktywów wytwórczych do NABE

### Zrównoważone inwestycje

- Wzrost mocy w źródłach odnawialnych
- Ograniczenie emisyjności wytwarzania ciepła. Gaz jako paliwo przejściowe dla ciepłownictwa
- Modernizacja i rozwój sieci dystrybucyjnej
- Elastyczność w inwestowaniu i akwizycjach w odpowiedzi na zmienność makroekonomiczną

### Klient w centrum uwagi

- Podtrzymanie pozycji lidera sprzedaży energii elektrycznej pod względem uproduktowania
- Bezpieczeństwo danych Klientów
- Poprawa efektywności sprzedaży oraz jakości obsługi Klientów, dzięki dopasowaniu oferty do ich potrzeb

### Nowe rozwiązania wspierające transformację

- Zaangażowanie w przygotowania do możliwych inwestycji w przyszłość energetyki:
  - Morskie farmy wiatrowe
  - Technologie SMR
  - Magazynowanie, w szczególności elektrownie szczytowo-pompowe (ESP)
  - Wytwarzanie zielonego wodoru

**ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GRUPY TAURON**



**Nowa Strategia Grupy TAURON** odpowiada na zmiany rynkowe, oczekiwania Klientów i wyzwania związane z klimatem i środowiskiem



DBAMY O KLIENTA.  
TROSZCZYMY SIĘ O PLANETĘ.  
WYBIERAMY ZIELONY ZWROT  
TAURONA

**MISJA**  
Grupy TAURON



TAURON – FIRMA  
PIERWSZEGO WYBORU

**WIZJA**  
Grupy TAURON





Cele i priorytety

## CEL GŁÓWNY:

Budowa wartości Grupy TAURON poprzez nowoczesne rozwiązania dla Klientów i klimatu przy utrzymaniu stabilności finansowej

REALIZACJA CELU GŁÓWNEGO OPARTA BĘDZIE O TRZY PRIORYTETY STRATEGII

### Priorytet #1

Zrównoważona  
działalność



**TRANSFORMACJA  
W KIERUNKU  
NEUTRALNOŚCI  
KLIMATYCZNEJ**

### Priorytet #2

Wzrost w oparciu  
o największą bazę  
Klientów



**LIDER NIEZAWODNOŚCI  
DYSTRYBUCJI ENERGII  
ELEKTRYCZNEJ I CIEPŁA  
ORAZ SPRZEDAŻY  
I OBSŁUGI KLIENTÓW**

### Priorytet #3

Organizacja  
podążająca za  
zmianami



**STABILNA SYTUACJA  
FINANSOWA  
WSPIERANA EFEKTYWNA  
I SPRAWNA  
ORGANIZACJĄ**



Cele i priorytety

## Misja

**DBAMY O KLIENTA.  
TROSZCZYMY SIĘ O PLANETĘ.  
WYBIERAMY ZIELONY ZWROT  
TAURONA**

## Wizja

**TAURON – FIRMA  
PIERWSZEGO WYBORU**

**TAURON 2050**

### CEL GŁÓWNY

**Budowa wartości Grupy TAURON poprzez nowoczesne rozwiązania dla Klientów i klimatu przy utrzymaniu stabilności finansowej**

#### Priorytet #1



Zrównoważona działalność

#### Priorytet #2



Wzrost w oparciu  
o największą bazę Klientów

#### Priorytet #3



Organizacja podążająca za  
zmianami

### Kluczowe cele strategiczne Grupy TAURON

- EBITDA 4,5 mld zł w 2025 r. i ponad 6,5 mld zł w 2030 r.
- Utrzymanie wskaźnika DN/EBITDA na bezpiecznym poziomie
- Wzrost mocy OZE do 1,6 GW w 2025 r. i do 3,7 GW w 2030 r.
- Obniżenie emisyjności do poziomu 200 kg CO<sub>2</sub>/MWh w 2025 r. i poniżej 160 kg CO<sub>2</sub>/MWh w 2030 r.
- Wdrożenie inteligentnego opomiarowania 100% inteligentnych liczników do 2030 r.
- Nowe przyłączenia odbiorców do sieci ciepłowniczej ok. 450 MWt do 2030 r.
- Utrzymanie wysokich standardów obsługi Klienta – wskaźnik FTR (First Time Resolution) > 90% w 2030 r.

**Neutralność klimatyczna do 2050 r.**



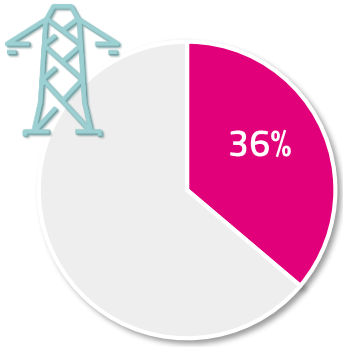
Grupa TAURON jutro

# GRUPA TAURON na tle rynku krajowego w 2030 r.

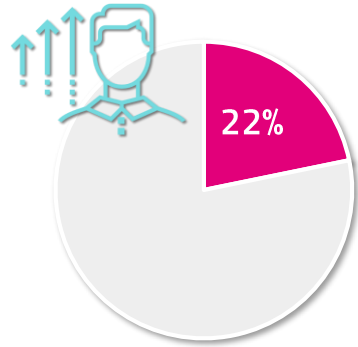
## UTRZYMANIE ZNACZĄCEJ ROLI GRUPY TAURON W BRANŻY ELEKTROENERGETYCZNEJ

Szacowane udziały w segmentach sektora elektroenergetycznego w Polsce na podstawie analiz i prognoz własnych

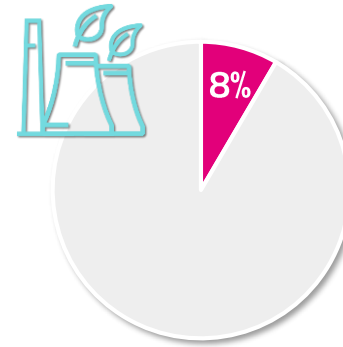
TAURON LIDERM W OBSZARZE DYSTRYBUCJI ENERGII EL.



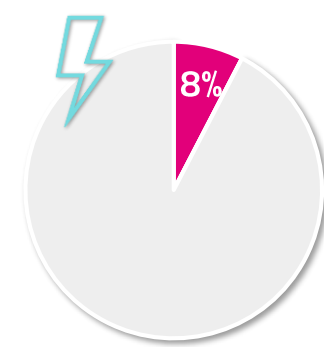
TAURON DRUGIM SPRZEDAWCĄ ENERGII EL. DO ODB. KOŃCOWYCH



TAURON JEDNYM Z NAJWIĘKSZYCH WYTWÓRCÓW ENERGII EL.

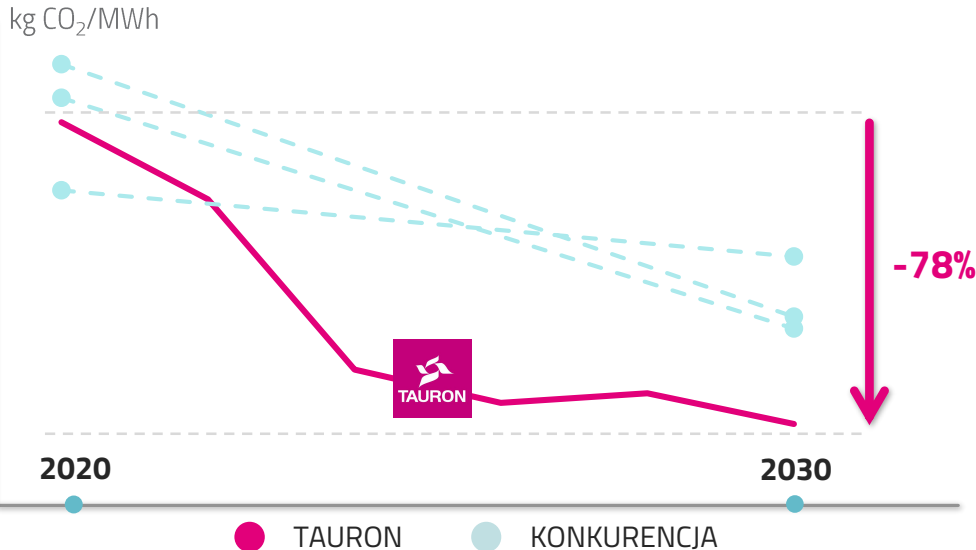


MOC ZAINSTALOWANA TAURON W POLSCE

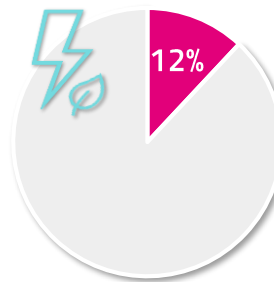


### GRUPA TAURON z największą redukcją emisyjności na tle konkurencji

DEKLAROWANA REDUKCJA EMISYJNOŚCI W PLANACH STRATEGICZNYCH GRUP ENERGETYCZNYCH



MOC ZAINSTALOWANA OZE GRUPY TAURON NA TLE RYNKU bez prosumentów i offshore



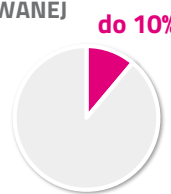
MOC ZAINSTALOWANA NA RYNKU ONSHORE



MOC ZAINSTALOWANA NA RYNKU PV bez prosumentów



AMBICJA GRUPY W ZAKRESIE UDZIAŁU W MOCY ZAINSTALOWANEJ OFFSHORE DO 2030 r.



# Priorytet #1

## Zrównoważona działalność

Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej

## KIERUNKI



#1

WZROST MOCY ZAINSTALOWANEJ W ENERGETYCE ODNAWIALNEJ, W TYM ZAANGAŻOWANIE W ROZWÓJ MORSKIEJ ENERGETYKI WIATROWEJ ORAZ UTRZYMANIE MOCY I POPRAWA EFEKTYWNOŚCI ENERGETYKI WODNEJ JAKO STABILNEGO ŹRÓDŁA ODNAWIALNEGO



#2

WYJŚCIE Z ENERGETYKI WĘGLOWEJ I DZIAŁALNOŚCI ZWIĄZANEJ Z WYDOBYCIEM WĘGLA KAMIENNEGO ORAZ TRANSFORMACJA CIEPŁOWNICTWA W KIERUNKU ŹRÓDEŁ NISKO- I ZEROEMISYJNYCH



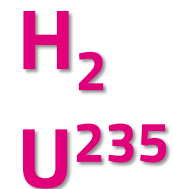
#3

OBNIŻENIE EMISYJNOŚCI I OSIĄGNIĘCIE NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ W 2050 r.



#4

ZAANGAŻOWANIE W ROZWÓJ GOSPODARKI OBIEGU ZAMKNIĘTEGO (GOZ)



#5

INNOWACYJNE ROZWIĄZANIA WSPIERAJĄCE TRANSFORMACJĘ W KIERUNKU DZIAŁALNOŚCI ZRÓWNOWAŻONEJ ŚRODOWISKOWO, UMOŻLIWIĄJĄCE OSIĄGNIĘCIE NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ W 2050 r.

- WDRAŻANIE TECHNOLOGII MAGAZYNOWANIA ENERGII, W SZCZEGÓLNOŚCI ELEKTROWNI SZCZYTOWO-POMPOWYCH
- PRODUKCJA I WYKORZYSTANIE ZIELENEGO WODORU
- OSIĄGNIĘCIE GOTOWOŚCI DO REALIZACJI PROJEKTU BUDOWY NOWOCZESNEGO ŹRÓDŁA JĄDROWEGO





Cele i priorytety

## Priorytet #2

### Wzrost w oparciu o największą bazę Klientów

Lider niezawodności dystrybucji energii elektrycznej i ciepła oraz sprzedaży i obsługi Klienta

## KIERUNKI



#1

ZAPEWNIENIE  
BEZPIECZEŃSTWA  
DOSTAW I JAKOŚCI  
ENERGII  
ELEKTRYCZNEJ  
I CIEPŁA



#2

UTRZYMANIE  
WYSOKICH  
WSKAŹNIKÓW  
ZADOWOLENIA  
KLIENTA, NOWOCZESNE  
NARZĘDZIA  
INFORMATYCZNE



#3

CIĄGŁY ROZWÓJ  
KOSZYKA  
PRODUKTÓW  
I USŁUG ORAZ NOWE  
MODELE  
WSPÓŁPRACY  
Z KLIENTAMI



#4

GOTOWOŚĆ DO  
ŚWIADCZENIA  
NOWYCH USŁUG  
DYSTRYBUCYJNYCH  
W RAMACH NOWEGO  
MODELU RYNKU EE



#5

WZROST  
PRZYCHODÓW  
Z ROZWIJANYCH  
NOWYCH BIZNESÓW  
ORAZ  
KOMERCJALIZACJI  
INNOWACJI



#6

ROZWÓJ  
INTELIĞENTNEJ  
I ELASTYCZNEJ  
INFRASTRUKTURY  
SIECIOWEJ



#7

DZIAŁALNOŚĆ BADAWCZO-  
INNOWACYJNA  
ZAKŁADAJĄCA  
WYKORZYSTANIE  
POTENCJAŁU POSIADANEJ  
INFRASTRUKTURY I BAZY  
KLIENTÓW

# Priorytet #3

## Organizacja podążająca za zmianami

Stabilna sytuacja finansowa  
wspierana efektywną i sprawną  
organizacją

## KIERUNKI



#1

ZAPEWNIONE FINANSOWANIE  
INWESTYCJI I DZIAŁALNOŚCI,  
W TYM WYKORZYSTYWANIE  
PARTNERSTW STRATEGICZNYCH  
I KAPITAŁOWYCH DO ROZWOJU



#2

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM  
LUDZKIM W CELU TWORZENIA  
I WDRAŻANIA ROZWIĄZAŃ  
KSZTAŁTUJĄCYCH KULTURĘ  
ORGANIZACYJNĄ I PRZYJAZNE  
ŚRODOWISKO PRACY



#3

MAKSYMALNE  
WYKORZYSTANIE FUNDUSZY  
DEDYKOWANYCH NA  
TRANSFORMACJĘ



#4

EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA  
OPARTA NA ZMIENIONYM  
MODELU BIZNESOWYM



#5

BEZPIECZEŃSTWO  
INFORMACJI JAKO  
ISTOTNY ELEMENT  
ROZWOJU

# Dystrybucja, ciepłownictwo, OZE i Klient kluczowymi obszarami nowej Strategii

## ROLE OBSZARÓW BIZNESOWYCH



OZE

Inwestycje w OZE podstawą transformacji  
Wdrażanie technologii magazynowania energii, w tym elektrowni szczytowo-pompowych



Dystrybucja

Dystrybucja jako obszar stabilnych, regulowanych przychodów Grupy, dzięki ciągłemu rozwojowi i modernizacji sieci



Sprzedaż

Wzrost poziomu zadowolenia Klienta poprzez wysoką jakość obsługi  
Doskonalenie oferty i procesów, digitalizacja/automatyzacja



Ciepło

Rentowny rozwój obszaru Ciepło z programem przejścia na źródła niskoemisyjne



Inwestycje w gospodarkę obiegu zamkniętego i efektywne wykorzystanie zasobów

## Ograniczenie inwestycji – wydzielenie aktywów

Dekarbonizacja



Wydobycie



Wytwarzanie

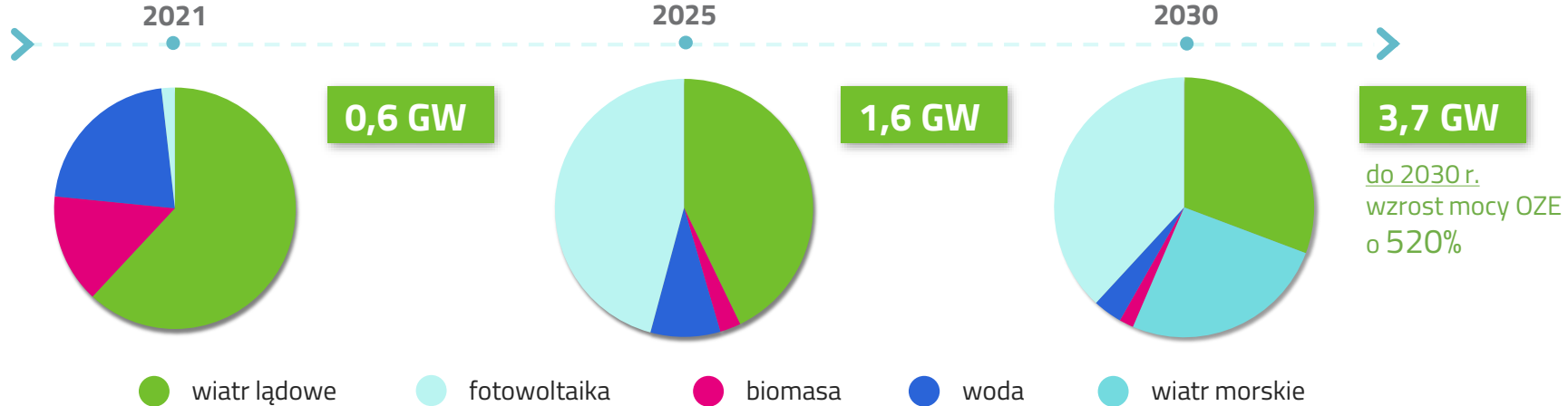


Realizacja rozwiązań rządowych dla górnictwa węgla kamiennego i energetyki węglowej



# Ambicje wzrostu mocy zainstalowanej w energetyce odnawialnej

Moce źródeł odnawialnych



## FARMY WIATROWE NA LĄDZIE

**0,7 GW** MOCY ZAINSTALOWANEJ W ENERGETYCE WIATROWEJ DO 2025 r., **1,1 GW** DO 2030 r.

## FOTOWOLTAIKA

**0,7 GW** MOCY ZAINSTALOWANEJ W ENERGETYCE SŁONECZNEJ DO 2025 r. ORAZ **1,4 GW** DO 2030 r.

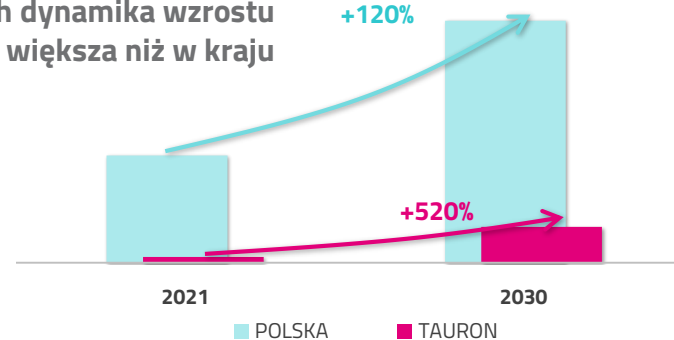
## ENERGETYKA WODNA

**UTRZYMANIE** MOCY ZAINSTALOWANEJ ORAZ **WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU** WŁASNYCH AKTYWÓW I OKAZJI RYNKOWYCH W CELU ZWIĘKSZENIA WOLUMENU PRODUKCJI

## OFFSHORE

UDZIAŁ W ROZWOJU **MORSKIEJ ENERGETYCE WIATROWEJ** Z PARTNERAMI STRATEGICZNYMI ORAZ WŁASNY DEVELOPMENT DO **1 GW** MOCY ZAINSTALOWANEJ DO 2030 r. KOLEJNE **1,1 GW** MOCY PO 2030 r.

Przy obecnych prognozach dynamika wzrostu mocy OZE w Grupie TAURON większa niż w kraju



## LOCAL CONTENT

WYKORZYSTANIE SZANS W RAMACH KRAJOWEGO ŁAŃCUCHA DOSTAW DO BUDOWY MORSKICH FARM WIATROWYCH

# Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej

ROZWÓJ ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII DROGĄ DO NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ





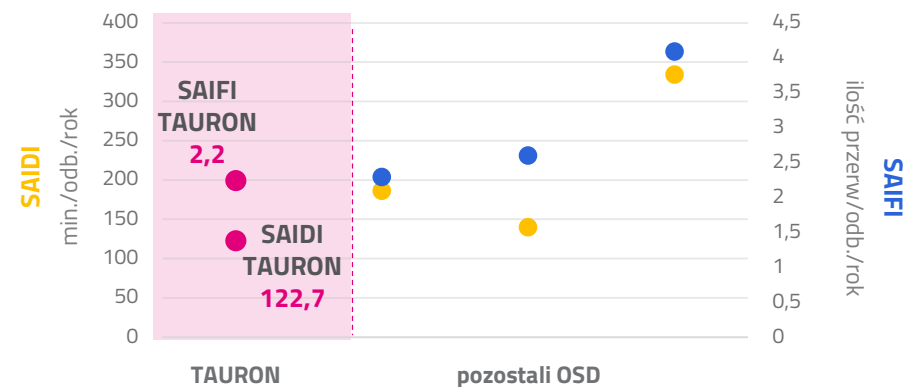
# Największy dystrybutor energii elektrycznej w Polsce

## Lider niezawodności dystrybucji energii elektrycznej

- Zapewnienie wysokiej niezawodności i jakości dostaw energii elektrycznej
- Minimalizacja poziomu różnicy bilansowej energii elektrycznej
- Inwestycje w infrastrukturę sieciową umożliwiające przyłączanie nowych odbiorców oraz źródeł odnawialnych
- Wdrożenie inteligentnego opomiarowania sieci dystrybucyjnej energii elektrycznej
- Automatyzacja i cyfryzacja infrastruktury sieciowej oraz przygotowanie do zakupu usług elastyczności
- Wykorzystanie usług elastyczności sieci, w tym magazynów energii do likwidacji ograniczeń sieciowych
- Moderator rynku lokalnego dla rozwoju społeczności energetycznych

### WSKAŹNIKI JAKOŚCIOWE W 2021 r.

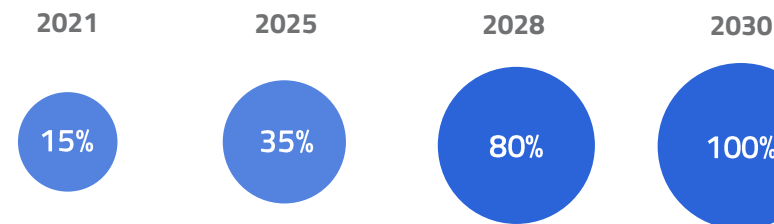
SAIDI, SAIFI (z przerwami nieplanowanymi i katastrofalnymi)



**TAURON z najlepszymi wskaźnikami jakościowymi wśród największych Operatorów Systemu Dystrybucyjnego**

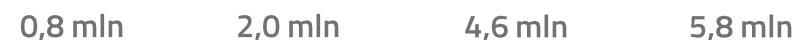
### UDZIAŁ INTELIGENTNYCH LICZNIKÓW

● udział procentowy



### LICZBA LICZNIKÓW

szacowana liczba liczników w odniesieniu do bazy 5,8 mln klientów



**W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON POZOSTANIE NAJWIĘKSZYM DYSTRYBUTOREM ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE POD WZGLĘDEM WOLUMENU I LICZBY KLIENTÓW**



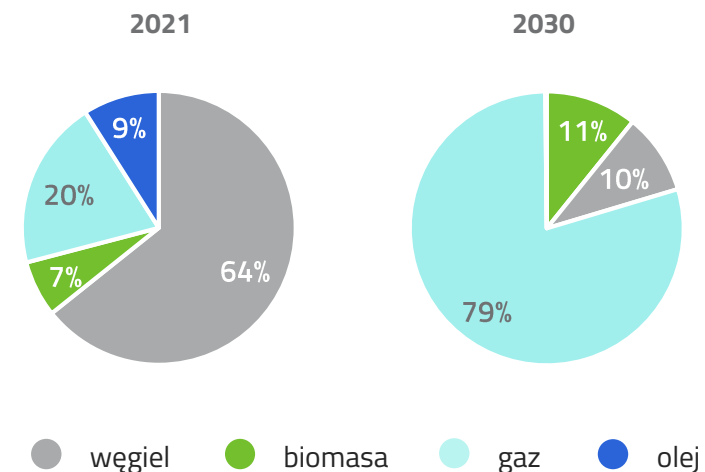
# GRUPA TAURON największym dostawcą ciepła na południu Polski

## Niezawodny wytwórca i dostawca ciepła systemowego

- Inwestycje w moce wytwórcze – zastąpienie źródeł węglowych nowoczesnymi niskoemisyjnymi jednostkami
- Zapewnienie wysokiej niezawodności i jakości dostaw ciepła
- Poprawa parametrów technicznych i ekonomicznych, w tym minimalizacja strat w przesyle ciepła
- Rozwój rynku ciepła systemowego poprzez pozyskiwanie nowych klientów. Wsparcie w likwidacji niskiej emisji
- Analizy możliwości wykorzystania paliwa alternatywnego
- Rozszerzenie zakresu oferty o nowe produkty, w tym oferta sprzedaży chłodu

### DEKARBONIZACJA OBSZARU CIEPŁO

Struktura mocy cieplnej zainstalowanej w źródłach TAURON Ciepło



### NOWE PRZYŁĄCZENIA DO SIECI CIEPŁOWNICZEJ



W okresie 2022-2030  
ok. **450 MWt** nowych  
przyłączeń

W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON BĘDZIE NAJWIĘKSZYM  
DOSTAWCĄ CZYSTEGO CIEPŁA W REGIONIE  
DZIĘKI INWESTYCJOM W SIECI CIEPŁOWNICZE I WYMIANIE ŹRÓDEŁ  
WYTWÓRCZYCH NA NISKOEMISYJNE



# Wiodący sprzedawca energii elektrycznej z najwyższą jakością obsługi Klienta

## Produkty i usługi dopasowane do potrzeb Klienta

- Wzrost poziomu zadowolenia Klienta poprzez wysoką jakość obsługi
- Dynamiczna reakcja na zmiany rynkowe i oczekiwania Klientów – zróżnicowany, atrakcyjny koszyk produktów i usług
- Zapewnienie nowoczesnych, zintegrowanych kanałów sprzedaży oraz obsługi Klientów, upraszczanie procedur
- Rozwój produktów i usług ekologicznych w odpowiedzi na popyt na rozwiązania będące efektem „zielonej transformacji” oraz produktów i usług typu SMART
- Likwidacja barier, wprowadzenie udogodnień gwarantujących wysoki poziom obsługi Klientów z niepełnosprawnościami
- Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa dla systemów IT oraz danych Klientów

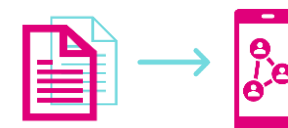
**OFEROWANIE PRODUKTÓW  
O ZRÓWNOWAŻONYM WPŁYWIE NA  
ŚRODOWISKO**



**MAKSYMALIZACJA  
UPRODUKTOWIENIA  
UMÓW SPRZEDAŻOWYCH**



**FIRST TIME RESOLUTION  
ROZWIĄZANIE SPRAWY  
W PIERWSZYM KONTAKCIE**



**PEŁNA DIGITALIZACJA OBSŁUGI  
ODEJŚCIE OD PAPIERU**



**KANAŁY DOSTOSOWANE DO OBSŁUGI  
OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI**

**W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON UTRZYMA POZYCJĘ  
NAJWIĘKSZEGO SPRZEDAWCY ENERGII ELEKTRYCZNEJ W POLSCE  
POD WZGLĘDEM LICZBY KLIENTÓW**



# Rozwój oferty produktowej bazującej na kompetencjach Grupy TAURON

## Zaangażowanie w nowe obszary działalności, GOZ

- Wdrażanie produktów i usług bazujących na wykorzystaniu potencjału Grupy TAURON
- Koncentracja na usługach i produktach powiązanych z branżą energetyczną i usługami multi-utility (usługi energetyczne, Internet, oświetlenie, smart city, elektromobilność)
- Komercjalizacja projektów wypracowanych w ramach prac badawczo-rozwojowych

Intensyfikacja działań zmierzających do wzmocnienia gospodarki obiegu zamkniętego (GOZ)



**W PERSPEKTYWIE 2030 r. TAURON WYKORZYSTA OBECNY POTENCJAŁ GRUPY W CELU ZWIĘKSZANIA PRZYCHODÓW Z DZIAŁALNOŚCI OKOŁOENERGETYCZNEJ, WZMOCNI KOMPETENCJE I DOŚWIADCZENIE GRUPY, CO STWORZY BAZĘ DO DALSZEGO ROZWOJU OFERTY PRODUKTÓW I USŁUG ODPOWIADAJĄCYCH NA POTRZEBY KLIENTÓW**





# Działalność badawczo-innowacyjna bazująca na potencjale posiadanej infrastruktury i bazy Klientów

## Innowacyjne rozwiązania wspierające #Zielony Zwrot TAURONA

Nowoczesne rozwiązania wspierające zarządzanie infrastrukturą OZE



- rozwój systemów zarządzania OZE
- rozwój narzędzi do prognozowania i bilansowania produkcji oraz predykcji awarii
- rozwiązania dla technologii magazynowania energii

Nowe technologie wspierające „zieloną transformację” ciepłownictwa



- budowa scenariuszy i testowanie rozwiązań dla wykorzystania paliw alternatywnych i ciepła odpadowego w ciepłownictwie
- poszukiwanie rozwiązań alternatywnych dla tradycyjnych działań inwestycyjnych

Technologie dla osiągnięcia znaczącej pozycji w gospodarce wodorowej



- poszukiwanie uzasadnionych ekonomicznie opcji produkcji zielonego wodoru
- kreowanie i rozwój rozwiązań popytowych związanych z zielonym wodorem, zielonym amoniakiem oraz biometanem

Innowacyjne rozwiązania zwiększające efektywność eksploatacji sieci dystrybucyjnych



- poszukiwanie opcji optymalnego wykorzystania magazynów energii
- rozwój narzędzi z zakresu zaawansowanej diagnostyki sieciowej
- kreowanie rozwiązań w zakresie rynku elastyczności, współpracy ze spółdzielniami energetycznymi oraz klastrami energii

Nowe produkty, usługi oraz modele biznesowe w odpowiedzi na potrzeby Klienta



- kreowanie inteligentnych rozwiązań z przeznaczeniem dla Klientów indywidualnych, biznesowych i instytucjonalnych
- wsparcie transformacji portfolio produktowego w profil usługowy
- angażowanie Klienta w rozwój nowatorskich produktów, usług i modeli biznesowych

Rozwiązania wspierające transformację cyfrową Grupy TAURON



- rozwój nowoczesnych form kontaktu dla Klientów
- rozwijanie narzędzi do przetwarzania dużych ilości danych
- badanie możliwości zastosowania sztucznej inteligencji w procesach biznesowych

Gotowość do realizacji budowy nowoczesnego źródła jądrowego wytwarzającego energię elektryczną i ciepło w wysokosprawnej kogeneracji



- udział w pracach koncepcyjnych i analiza możliwości udziału w budowie Małych Reaktorów Modułowych (SMR)
- wykorzystanie SMR do wytwarzania energii elektrycznej i ciepła w wysokosprawnej kogeneracji



# Stabilność finansowa oraz efektywność operacyjna



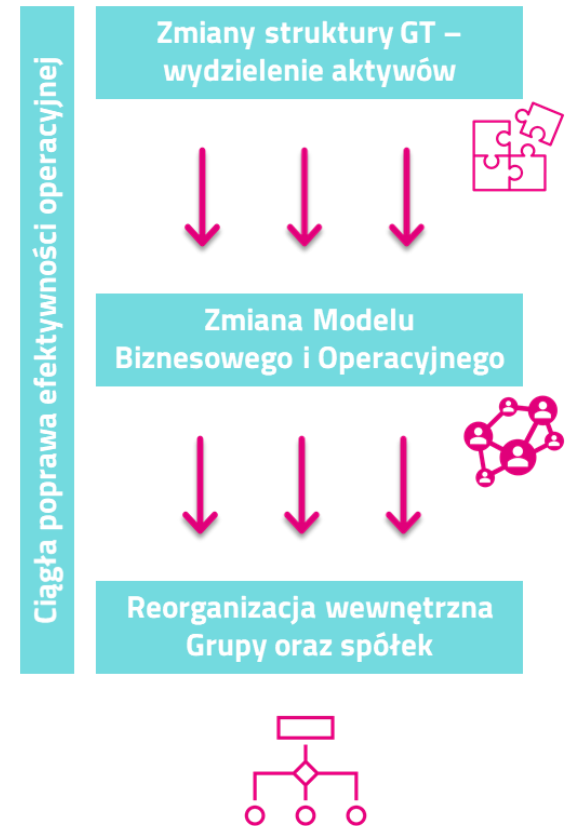
DŁUG NETTO/EBITDA < KOWENANT

UTRZYMANIE BEZPIECZNEGO POZIOMU ZADŁUŻENIA

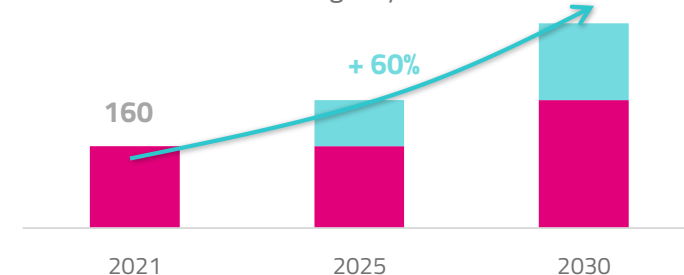
## Efektywna i sprawna organizacja podążająca za zmianami

- Pozyskiwanie niezbędnych środków na prowadzenie działalności inwestycyjnej i refinansowanie istniejącego zadłużenia, w tym ze źródeł wsparcia
- Poszukiwanie partnerów strategicznych i kapitałowych do realizacji projektów w różnych formułach
- Zmiana struktury zatrudnienia i rozwój organizacji, zarządzanie zmianą w procesie transformacji
- Wdrażanie rozwiązań zapewniających utrzymanie, pozyskiwanie i rozwój pracowników o pożądanym kompetencjach
- Sprzedaż udziałów w spółkach skupiających aktywa i procesy związane z systemową energetyką węglową
- Zbycie udziałów/akcji w wybranych podmiotach non-core lub z zaangażowaniem mniejszościowym, które nie wpisują się w łańcuch wartości
- Wdrożenie rozwiązań wzmacniających odporność Grupy na zagrożenia płynące z obszaru cyberprzestrzeni

**Ambicją Grupy TAURON jest wzrost efektywności**



**Poprawa efektywności**  
EBITDA/zatrudnionego [tys. zł]





# ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GRUPY TAURON

Podejmujemy działania dla realizacji wszystkich celów

Zrównoważonego Rozwoju ONZ

W nowej **Strategii Grupa TAURON** koncentruje się na **5 celach**



CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU



Zapewnić wszystkim dostęp do stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie



Budować stabilną infrastrukturę, promować zrównoważone uprzemysłowienie oraz wspierać innowacyjność



Uczynić miasta i osiedla ludzkie bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu



Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji



Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom



Zrównoważony rozwój Grupy TAURON

# ESG

## Kierunki działań i cele

### KIERUNKI:

PRZECIWDZIAŁANIE ZMIANOM KLIMATU I DEGRADACJI ŚRODOWISKA

WZMOCNIENIE REALIZACJI GOSPODARKI O OBIEGU ZAMKNIĘTYM

ZRÓWNOWAŻONA INFRASTRUKTURA

### CELE w ramach ESG

- Dążenie do minimalizacji zużycia węgla kamiennego i osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 r.
- Wsparcie walki z niską emisją
- Działania na rzecz gospodarki o obiegu zamkniętym
- Adaptacja do zmian klimatu

### KIERUNKI:

ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA W OPARCIU O NAJLEPSZE PRAKTYKI I STANDARDY

STOSOWANIE ŁADU KORPORACYJNEGO ZGODNIE Z NAJLEPSZYMI PRAKTYKAMI

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM I SYSTEM KONTROLI WEWNĘTRZNEJ

ROZWIJANIE KULTURY ETYCZNEJ ORGANIZACJI

### KIERUNKI:

PRACOWNICY JAKO KLUCZOWA WARTOŚĆ GRUPY TAURON

ZORIENTOWANIE NA KLIENTA

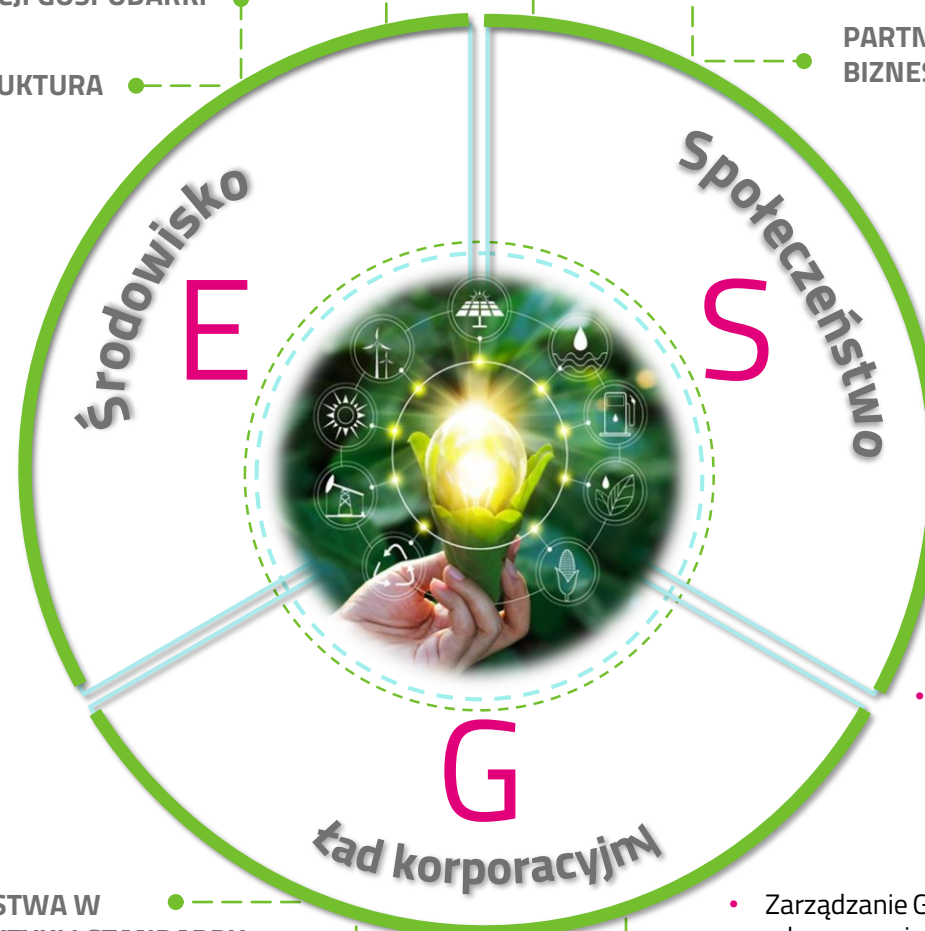
PARTNERSTWA SPOŁECZNO-BIZNESOWE

### CELE w ramach ESG

- Środowisko pracy wspierające rozwój pracowników, zapewniające zgodność z zasadami etyki i różnorodności
- Wsparcie Klientów w dążeniu do zrównoważonego rozwoju i wzmocnienie ich konkurencyjności, poprzez rozwój oferty produktów ekologicznych
  - Wprowadzenie udogodnień i likwidacja barier dla osób z niepełnosprawnościami
  - Wzrost poziomu satysfakcji Klientów oraz digitalizacja procesów obsługi
- Wspieranie działań na rzecz dobra publicznego oraz efektywny i transparenty dialog

### CELE w ramach ESG

- Zarządzanie Grupą TAURON przy zachowaniu ładu korporacyjnego, cele zarządcze powiązane z ESG
- Budowanie pozytywnych relacji z akcjonariuszami
- Zapewnienie funkcjonowania systemów, w tym: zarządzania zgodnością, zarządzania ryzykiem, kontroli wewnętrznej, informowania o nadużyciach
- Zapewnienie bezpieczeństwa i ochrona danych, wzmocnienie odporności na zagrożenia płynące z cyberprzestrzeni



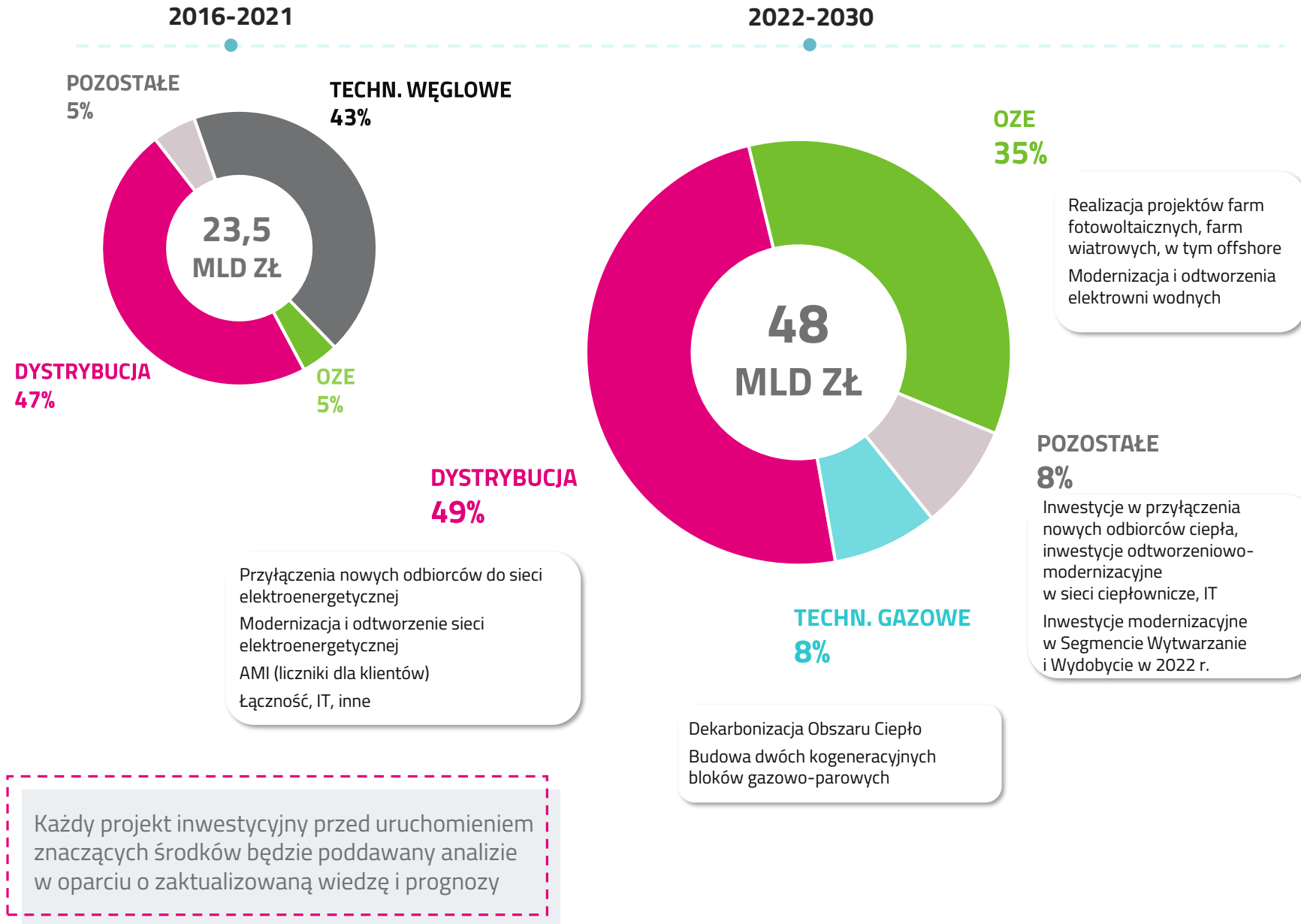


Program inwestycyjny

# Istotna zmiana kierunków inwestycyjnych

Bardzo wysoka zmienność warunków makroekonomicznych i dostępności surowców energetycznych wymusza elastyczność w realizacji projektów inwestycyjnych

## SZACOWANE NAKŁADY W LATACH 2022-2030





Moc zainstalowana Grupy TAURON

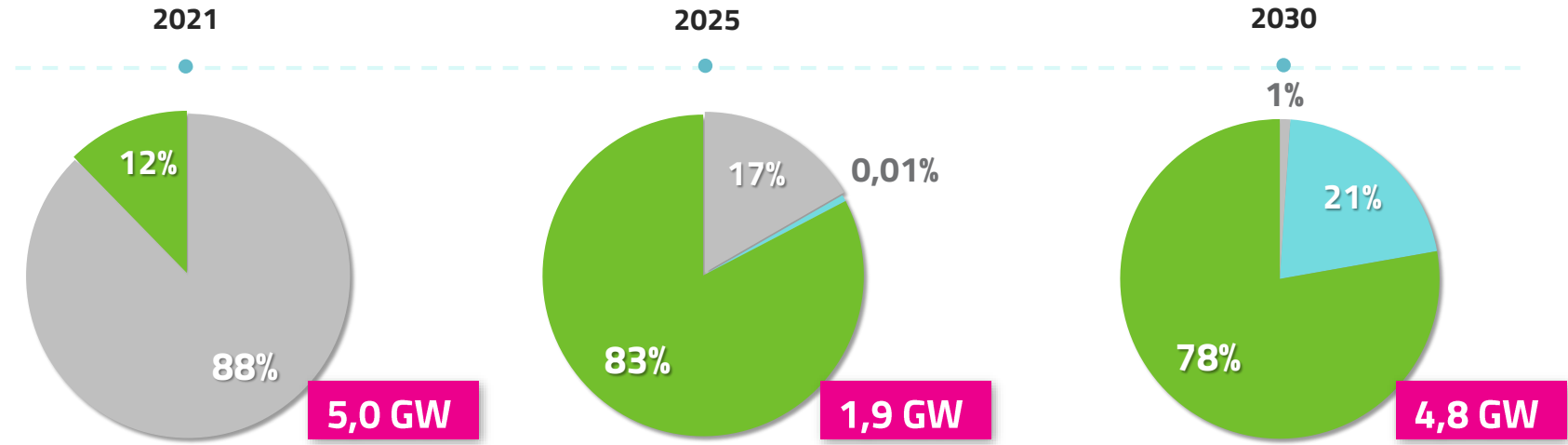
# Transformacja energetyczna

około 80% udziału OZE w miksie energetycznym Grupy TAURON do 2030 r.

## ZNACZĄCA DEKARBONIZACJA GRUPY TAURON NA TLE RYNKU POLSKIEGO

## AMBICJE W ZAKRESIE MIKSU ENERGETYCZNEGO

● Moce konwencjonalne - węgiel    ● Moce konwencjonalne - gaz    ● Moce OZE



**OFFSHORE**  
PO 2030 r. DODATKOWE 1,1 GW MOCY ZAINSTALOWANEJ W MORSKIEJ ENERGETYCE WIATROWEJ

	Udział węgla w mocy zainstalowanej	
	2021 r.	2030 r.
<b>TAURON</b>	88%	ok. 1%
<b>POLSKA</b>	67%	ok. 40%

Na podstawie ARE oraz Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. Moc nie uwzględnia instalacji prosumenckich.

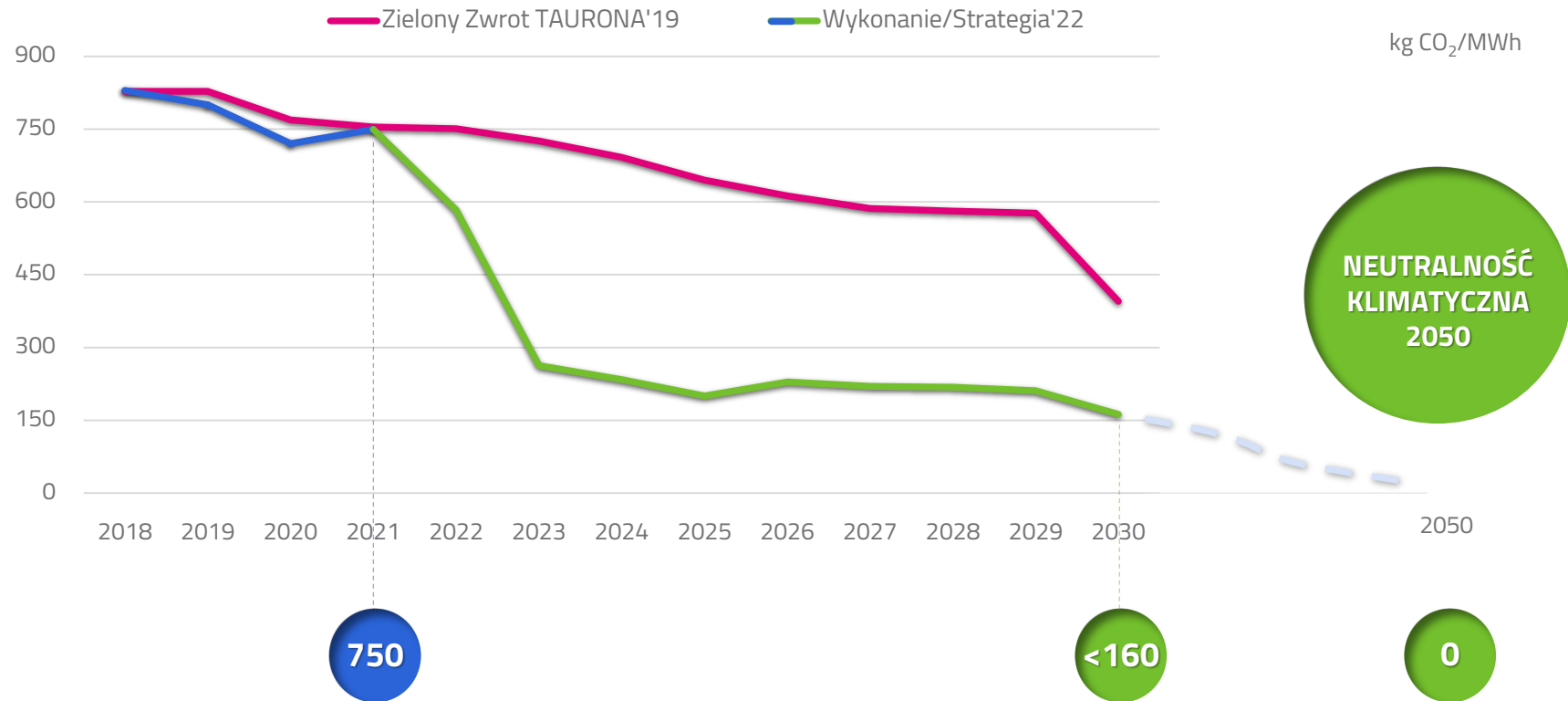




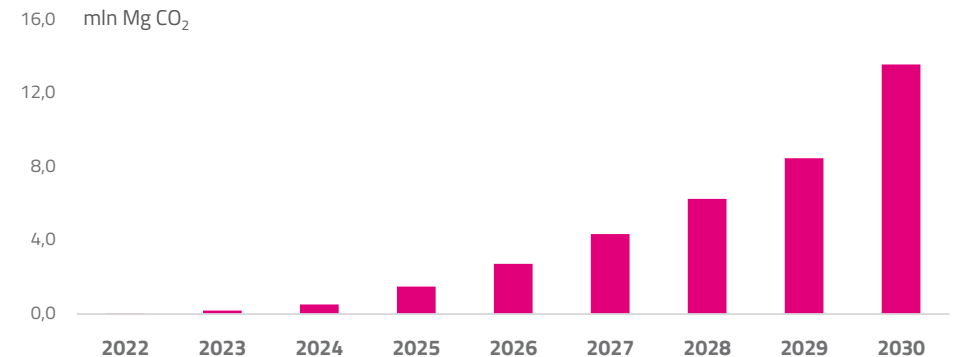
# Transformacja w kierunku neutralności klimatycznej

## OBNIŻENIE EMISYJNOŚCI I OSIĄGNIĘCIE NEUTRALNOŚCI KLIMATYCZNEJ W 2050 r.

Prognoza redukcji emisyjności w Grupie TAURON

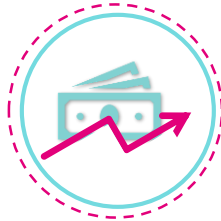


Około 14 mln Mg unikniętej emisji CO<sub>2</sub>  
dzięki rozwojowi źródeł odnawialnych  
w Grupie TAURON



# Polityka dywidendowa

## PERSPEKTYWA DŁUGOTERMINOWA



TAURON w perspektywie długoterminowej planuje wypłatę dywidendy w wysokości **minimum 40% skonsolidowanego zysku netto**



Intencją TAURON jest zapewnienie stopy dywidendy na poziomie konkurencyjnym w stosunku do długoterminowych instrumentów dłużnych emitowanych na rynku polskim przez spółki z ratingiem inwestycyjnym

**Decyzja dotycząca wypłaty dywidendy jest podejmowana przez Walne Zgromadzenie Spółki po uzyskaniu rekomendacji Zarządu Spółki, który przy określaniu rekomendowanego poziomu dywidendy bierze pod uwagę przede wszystkim:**

- Wymogi prawa oraz zapisy umów finansowych, w szczególności dotyczące nieprzekraczania określonego poziomu wskaźnika zadłużenia
- Zapewnienie Spółce ratingu na poziomie inwestycyjnym
- Realizację polityki inwestycyjnej
- Sytuację płynnościową Grupy oraz koszt i możliwości pozyskania finansowania

**W horyzoncie strategii, tj. do 2030 r., z uwagi na wysoki poziom wydatków inwestycyjnych związanych z realizacją projektów strategicznych, Zarząd nie będzie rekomendował Walnemu Zgromadzeniu wypłaty dywidendy, o ile w ocenie Zarządu takie zatrzymanie środków w Grupie TAURON przyczyni się do wzrostu wartości jej aktywów.**



## Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została sporządzona przez TAURON Polska Energia S.A. („Spółka”). Poprzez zapoznanie się z treścią prezentacji lub udział w spotkaniu, na którym prezentacja jest przedstawiana lub omawiana zgadzają się Państwo przestrzegać poniższych zastrzeżeń prawnych.

Celem prezentacji jest przedstawienie długoterminowych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON. Niniejsza prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej, nie zawiera kompletnej ani całościowej analizy finansowej lub handlowej Spółki ani spółek Grupy TAURON, jak również nie przedstawia jej pozycji i perspektyw w kompletny ani całościowy sposób, nie może być rozumiana jako prognoza przyszłych wyników i nie stanowi gwarancji czy zapewnienia, że zostaną one osiągnięte w przyszłości.

Niniejsza prezentacja nie stanowi rekomendacji, oferty czy zachęty do sprzedaży lub zakupu papierów wartościowych Spółki lub dokonania innej inwestycji z tym związanej. Żadna część prezentacji, ani fakt jej dystrybuowania nie powinien tworzyć podstawy, ani być łączony z jakąkolwiek decyzją inwestycyjną, kontraktem czy zobowiązaniem.

Dane zawarte w prezentacji opierają się na szeregu założeń aktualnych na dzień sporządzenia tej prezentacji, a Spółka nie ma obowiązku jej weryfikowania, zmiany czy aktualizacji, chyba, że wynika to z przepisów prawa. Wiele spośród czynników na bazie których poczynione zostały określone założenia pozostaje poza wiedzą, kontrolą i wpływem Spółki czy możliwością ich przewidzenia przez Spółkę.

W zakresie, w jakim niniejsza prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, a w szczególności słowa „szacowany”, „planowany”, „przewidywany” i podobne wyrażenia (łącznie z ich zaprzeczeniami), stwierdzenia te wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością oraz innymi czynnikami, których skutkiem może być to, że rzeczywiste wyniki, sytuacja finansowa, działania i osiągnięcia Spółki albo wyniki branży będą istotnie różnić się od jakichkolwiek przyszłych wyników, działań lub osiągnięć wyrażonych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości.

Niniejsza prezentacja zawiera wskaźniki finansowe stanowiące Alternatywne Pomiary Wyników (APM) w rozumieniu Wytycznych ESMA. Wskaźniki te nie są miernikiem wyników finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, nie są jednolicie definiowane i mogą być nieporównywalne do wskaźników prezentowanych przez inne spółki. APM należy traktować wyłącznie jako dodatkowe źródło informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej Spółki i Grupy Kapitałowej TAURON.

Niniejsza prezentacja została przygotowana z zachowaniem najwyższej staranności i w oparciu o najlepszą wiedzę, niemniej jednak Spółka nie gwarantuje dokładności i kompletności informacji w niej zawartych, w szczególności w przypadku gdyby materiały, na których oparto się przy jej sporządzeniu okazały się niekompletne lub nie w pełni odzwierciedlały stan faktyczny.

Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności z tytułu jakiegokolwiek szkody wynikającej z wykorzystania niniejszej prezentacji lub jej treści albo powstałej w jakikolwiek inny sposób związany z niniejszą prezentacją.

Odbiorcy niniejszej prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej Spółki i potencjalnych wyników Spółki w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji.

Ani Spółka ani żaden z jej podmiotów zależnych nie są zobowiązane zapewnić odbiorcom niniejszej prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji.

Niniejsza prezentacja podlega ochronie wynikającej z ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych, oraz podlega konieczności uzyskania zgody na jej powielanie, publikowanie lub rozpowszechnianie.



**DZIĘKUJEMY ZA  
UWAGĘ**